



Cambio de modelo
de gestión y
modernización
de la producción

**Rural San Vicente Ferrer de Benaguasil,
Coop.V.**

DIRECCIÓ
Carrer del Cooperativa, 1, 46180
Benaguasil, Valencia, España
TELÉFONO:
+34 962737056

FACTORES QUE MOTIVARON EL CAMBIO

Fuerte descenso en la producción

Desajuste en el calendario productivo

Edad avanzada del socio

Cambio de socio productor a propietario que no continua con la explotación.

Estructuras productivas de escasa rentabilidad.

OBJETIVO:

Reajustar dimensión comercial con la capacidad productiva y aumentar la eficiencia.

- ▶ Aumentar la producción, (Compra de fincas, cesión de tierras, servicios agrícolas al socio)
- ▶ Planificar y reestructurar el calendario productivo.
- ▶ Favorecer el relevo generacional y el acceso a la tierra.
- ▶ Posibilidad de ampliar producción de socios productores profesionales.

PRIMERA FASE

- ▶ Realizamos reuniones con socios con variedades pico, plantaciones viejas, bajos rendimientos
 - ▶ Opción1: reconvertir el propio socio a través de los fondos operativos
 - ▶ Opción2: cesión a la cooperativa, contrato de cesión.

Condiciones de la cesión

- ▶ Requisitos de la cesión: una hectárea, en caso de ser menos que estuviese cerca de otras cedidas, acceso al agua, clima...
- ▶ Plan de viabilidad, con diferentes opciones de variedad que se decide con el socio
- ▶ Firma del contrato de cesión
- ▶ 15 años
- ▶ Toda la inversión la hace la cooperativa
- ▶ Recuperación de la inversión a través de los ingresos del campo
- ▶ Contabilidad individualizada por campo
- ▶ Una vez recuperada la inversión hay diferentes modalidades de participación del socio en la explotación:
 - ▶ 50% de los beneficios si solo participa de los beneficios
 - ▶ 100% de los beneficios si asume los gastos agronómicos

Otras condiciones

- ▶ El cedente puede participar de las labores de campo, bajo supervisión técnica de la cooperativa.
- ▶ El cedente tiene derecho a la información, tanto financiera como agronómica en cualquier momento que lo solicite.
- ▶ Los ingresos obtenidos por subvenciones tanto a la inversión como por derechos de pago básico se computan como un ingreso más de la explotación.

Condiciones de rescisión de contrato

- ▶ Pago de la cantidad que quede por amortizar si la hubiese en el momento de rescisión.
- ▶ Sanción económica (25% del importe total de la inversión realizada por la cooperativa incluidos los gastos agronómicos de los cuatro primeros años)

LECCIONES APRENDIDAS

- ▶ Las prisas son malas compañeras.
- ▶ Falta de personal cualificado.
- ▶ No se ha producido en ningún caso el acceso a la tierra por jóvenes o productores en activo.
- ▶ La superficie mínima debería ampliarse.
- ▶ No tenemos una solución clara para parcelas que no reúnen la superficie mínima.

SEGUNDA FASE

- ▶ Los objetivos de la primera fase se mantienen.
- ▶ Los proyectos deben tener más superficie, uniendo a varios propietarios.
- ▶ Reparto de gastos e ingresos según superficie, se deja de llevar una contabilidad individualizada por campo.
- ▶ Según la inversión se puede alargar la duración del contrato.
- ▶ Se asumen mayores riesgos por parte de la Cooperativa, al ser proyectos de mayor importe de inversión, está menos diversificado el riesgo.

Proyecto en cifras

	Hanegadas	Hectáreas	Propietarios
CAÑADA ENZA	799	67	Cooperativa
CORRALIZA	227	19	Cooperativa
CAMPOS GESTIONADOS POR LA COOPERATIVA	48	4	4
CAMPOS CEDIDOS	726	61	22
TOTAL	1.800	150	

PROYECTO PLANTAES

- ▶ 290 hg / 24 ha
- ▶ 5 cedentes
- ▶ Balsa 15 millones de litros
- ▶ Reparto gastos e ingreso por superficie aportada.



PROYECTOS Y CONVENIOS

- ▶ HANDYWATER, con IVIA RIEGOS.
- ▶ RURALFRUIT-AGROECO, con UPV, Anecoop y Cooperativas Agro-alimentarias de la Comunidad Valenciana (PDR)
- ▶ AGROMEL, con UPV
- ▶ FERTILIZACION EFICIENTE, con Coarval y AGQ.
- ▶ CONTROL BIOLÓGICO DE PLAGAS, con Coarval y Bioline.
- ▶ ENSAYO DE DIFERENTES TIPOS DE MICROORGANISMOS Y BACTERIAS, Coarval, Corteva, Probelte, Timac Agro.

MUCHAS GRACIAS

mamarti@ruralfruit.com