

IV Encuentro de jóvenes cooperativistas españoles

Catálogo

Buenas prácticas fomento
relevo generacional y
movilización de tierras en
cooperativas



Cristina Garrido Chamorro

Gabinete de Dirección
Cooperativas Agro-alimentarias de España

CONTEXTO GENERAL: RELEVO AGRARIO

> En UE:

- **12%** jefes de explotación son **< 40 años**.
- Promedio 3 titulares >65 años por cada agricultor < 40 años.

➤ **Resolución del Parlamento Europeo**, 19 octubre 2023 > Relevo generacional UE

- **Clave para futura sostenibilidad** social, económica y medioambiental de zonas rurales
- **Insta a los EEMM a que desarrollen estrategias a largo plazo**
- **Menciones a la importancia de las cooperativas:**
 - ✓ 71. Subraya el papel de cooperativas para ayudar a jóvenes agricultores a superar los obstáculos a la instalación, ofrecer asesoramiento y mejorar su participación en el diálogo político.
 - ✓ 72. Anima a los EEMM a promover que jóvenes se unan en cooperativas para compartir equipos, reduciendo costes producción y rec. financieros, y promover comercialización conjunta para aumentar el valor de sus productos.
 - ✓ 37. pide a los EEMM que promuevan que las cooperativas compren tierras para arrendarlas a agricultores, dando prioridad a los agricultores jóvenes.

Fuentes:

¹ Resolución del Parlamento Europeo, de 19 de octubre de 2023, sobre el relevo generacional en las futuras explotaciones agrícolas de la Unión. Abril 2024.

² Una visión global de la agricultura española a través del análisis del censo Agrario 2020. MAPA 2023.

CONTEXTO GENERAL: RELEVO AGRARIO

> En España:

- El **41%** de agricultores tiene **más de 65 años** y sólo **8,8%** tienen **menos de 40 años**.
- Se prevé que en 2030 > **2 de cada 3 agricultores** se van a jubilar.
- En la última década ha disminuido el número de explotaciones agrarias en un **-7,6%** (especialmente menor dimensión), alcanzando las **914.871** explotaciones.
- **Abandono de 200.000 has** de un total de 2,5 Mhas infrautilizadas.

Fuentes:

"Una visión global de la agricultura española a través del análisis del censo Agrario 2020". MAPA 2023.
"El relevo generacional en el sector agrario". Jornadas Formativas a opositores al Cuerpo de Ingenieros Agrónomos del Estado. MAPA 2023.

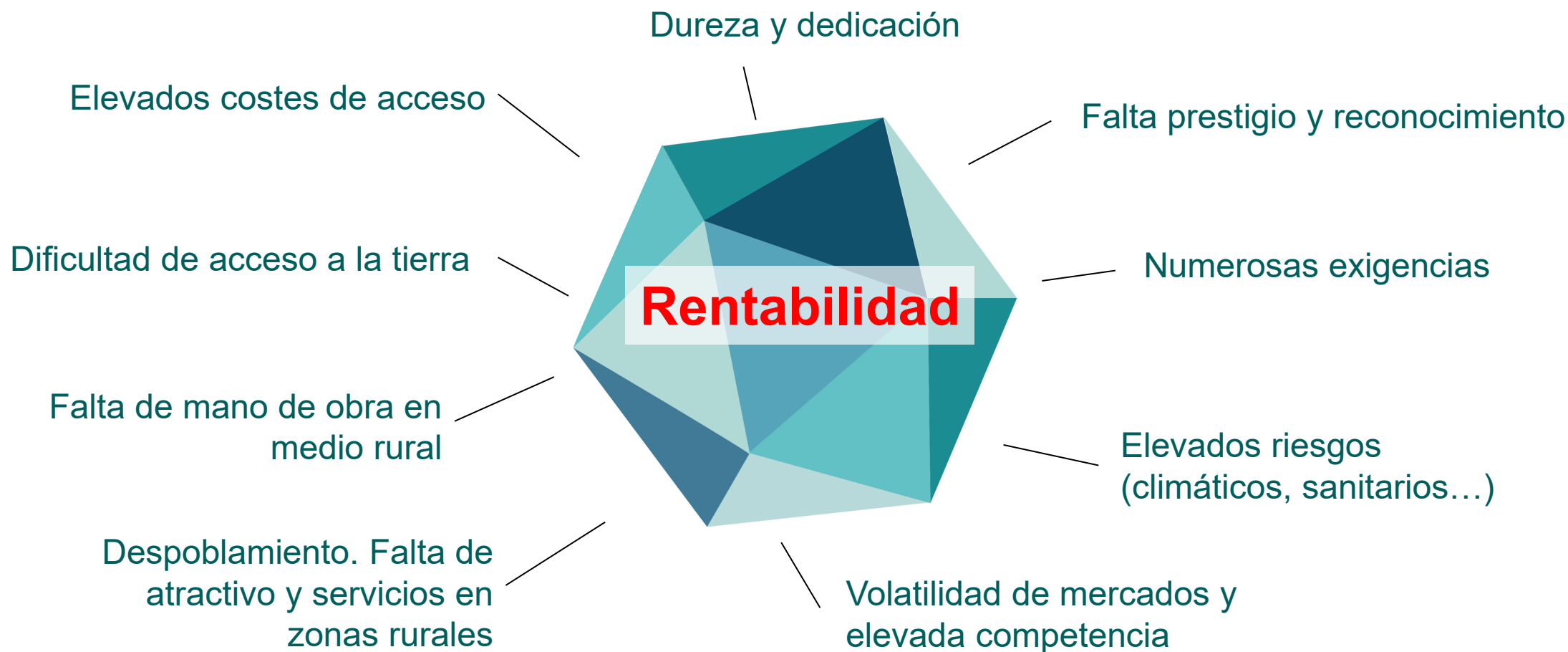
JÓVENES EN COOPERATIVAS

| CCAA | Peso jóvenes sobre total Socios | | | | Peso jóvenes en Consejo Rector | | | | Peso jóvenes en Presidencia | | | |
|----------------------|---------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|--------------|-----------------------------|-------------|-------------|--------------|
| | 2018 | 2020 | 2021 | Var 18/21 | 2018 | 2020 | 2021 | Var 18/21 | 2018 | 2020 | 2021 | Var 18/21 |
| ANDALUCÍA | 11% | 11% | 11% | 0,5% | 6% | 6% | 6% | 0,4% | 2% | 3% | 3% | 1,2% |
| ARAGÓN | 8% | 7% | 8% | -0,3% | 13% | 13% | 11% | -2,0% | 7% | 5% | 7% | -0,6% |
| CANTABRIA | 0,0% | 2,3% | 1,8% | 1,8% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |
| C. y LEÓN | 10% | 11% | 10% | -0,6% | 6% | 10% | 11% | 4,7% | 1% | 1% | 1% | 0,0% |
| C. LA MANCHA | 4% | 5% | 5% | 1,9% | 3% | 7% | 8% | 4,4% | 2% | 5% | 5% | 3,0% |
| CATALUÑA | 15% | 9% | 10% | -4,9% | 23% | 14% | 9% | -14,5% | 0% | 1% | 1% | 1,2% |
| C. VALENCIANA | 13% | 16% | 17% | 4,3% | 6% | 6% | 7% | 0,4% | 0% | 6% | 5% | 4,4% |
| EXTREMADURA | 10% | 11% | 11% | 0,6% | 11% | 12% | 11% | -0,2% | 2% | 3% | 3% | 0,7% |
| GALICIA | 2% | 3% | 3% | 1,4% | 10% | 12% | 11% | 1,3% | 4% | 11% | 7% | 3,5% |
| ISLAS BALEARES | 13% | 17% | 18% | 4,5% | 10% | 13% | 15% | 5,2% | 0% | 7% | 13% | 12,5% |
| LA RIOJA | S/D | 9% | 10% | S/D | S/D | 17% | 15% | S/D | S/D | 8% | 21% | S/D |
| MADRID | 3% | 3% | 3% | -0,1% | 7% | 8% | 8% | 1,5% | 4% | 4% | 4% | 0,2% |
| NAVARRA | 3% | 3% | 3% | 0,3% | 7% | 8% | 8% | 0,9% | 5% | 3% | 5% | -0,1% |
| PAÍS VASCO | 10% | 10% | 9% | -1,0% | 11% | 20% | 17% | 5,5% | 9% | 9% | 13% | 4,1% |
| P. DE ASTURIAS | 0% | 0% | 7% | 6,6% | 5% | 5% | 6% | 0,8% | 0% | 0% | 0% | 0,0% |
| R. MURCIA | 8% | 4% | 4% | -4,0% | 0% | 6% | 6% | 5,9% | 1% | 0% | 0% | -1,4% |
| Total general | 9,2% | 9,9% | 10,2% | +1,0% | 7,9% | 8,7% | 8,3% | +0,4% | 2,3% | 3,8% | 4,4% | +2,0% |

- Los jóvenes representan el **10,2%** la base social, el **8,3%** de la composición de nuestros consejos rectores y el **4,4%** ostentan la presidencia.

DIAGNÓSTICO: principales barreras

> Elevada complejidad: **Problema multifactor.**



OTROS DESAFÍOS

> Otros actores > Fondos de inversión



Expansion

ALIMENTACIÓN

Borges vende su negocio agrícola a un fondo de HSBC y Pollination

JOSÉ ORIHUEL / PEPE BRAYO Barcelona/Madrid 26 ABR. 2024 - 12:51

David Prats, presidente ejecutivo de Borges, santi Iglesias Araba

El grupo agroalimentario pacta el traspaso de seis sociedades en España y Portugal de su filial cotizada Bain por entre 70 millones y 80 millones de euros.

El grupo de alimentación Borges, con negocios de frutos secos y aceite, ha anunciado este viernes un acuerdo para la venta de sus actividades agrícolas a Climate Asset Management, una empresa conjunta del banco HSBC y el grupo Pollination.

rtve

Los fondos de inversión buscan acumular tierras en el campo para sacar altas rentabilidades

Los inversores se aprovechan del envejecimiento del sector para comprar tierras fragmentadas por herencias

Los pequeños y medianos agricultores y ganaderos se ven incapaces de competir con estos grandes productores

26.02.2024 | 18:42 hora Por: RTVE.es

HOY HABLAMOS DE... Córdoba, Algeciras, Valencia, Getafe, El Bosque, Guadalupe, Jódar, Córdoba, Córdoba

CORDOPOLIS

Blogópolis Opinión y Magis

BLOGOPOLIS

Los astros y los días por Eduardo Méjano

Los fondos de inversión en la agricultura: ¿Amenaza u oportunidad?

OTROS DESAFÍOS

> Otros usos > energías renovables

Agricultores entre Cultivos y Placas Solares: La Controversia de la Transición Energética:

Agronews Castilla y León
27 de abril de 2024



En la Región de Murcia, un cambio significativo está ocurriendo en las tierras de cultivo: vastas extensiones que una vez fueron olivares y huertos ahora se están transformando en campos de placas solares. Según la **Fundación Ingenio**, este cambio está provocando un «tremendo impacto ecológico» y una serie de engaños hacia los pequeños agricultores por parte de grandes multinacionales instaladoras de paneles solares.

EL PAÍS

Comunidad Valenciana

ENERGÍA SOLAR >

30 proyectos de huertos solares disparan la alarma en Elche: "Pasamos de la burbuja del ladrillo a la de los paneles"

El bum de plantas fotovoltaicas, que avanzan en la transición ecológica, "recuerda a los planes urbanísticos de la burbuja inmobiliaria", según dos colectivos de ecologistas y vecinos

TERRENOS ARRENDADOS POR EURENER PARA DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN PROYECTOS FOTOVOLTAICOS SANTA ANA I - SAN Y SANTA ANA II - SAN

eurener energía solar

Pérdida de Suelo Cultivable por las placas solares

Cada hectárea de tierra que se convierte en un sitio de instalación de placas solares resulta en una pérdida irreversible de suelo biológicamente activo. El suelo se vuelve inerte, recalentado y estéril, incapaz de sostener cualquier tipo de vida agrícola. Esta transformación de suelo cultivable en suelo industrial tiene, además, un efecto esterilizante, pues se utilizan pesticidas agresivos para mantener las áreas libres de vegetación natural, lo cual incrementa el impacto ambiental.

Diario de Sevilla SEVILLA

SEVILLA PROVINCIA ANDALUCÍA ESPAÑA ECONOMÍA SOCIEDAD DEPORTES CULTURA COFRADÍAS OPINIÓN TODAS LAS SECCIONES

SEVILLA EL ROCÍO VIVIR JUZGADO DE GUARDIA EL ZAGUAN RUTAS DE SENDERISMO

ENERGÍAS RENOVABLES EN SEVILLA

El auge de la fotovoltaica dispara los precios de alquiler de tierras de secano en Sevilla

Fondos de inversión extranjeros están pagando rentas en la actualidad de hasta 1.900 euros por hectárea y año a los dueños de estos suelos por alquileres de 25, 50 y hasta 75 años, frente a los 1.000 euros que se pagaban en los inicios

Últimas noticias Más leído

- 1 Illa contra ellos
- 2 El Papa a nobeles de la paz: La guerra y la seguridad basada en el miedo son "un engaño"
- 3 Mueren 137 personas en un fuerte temporal que azota el sur de Brasil
- 4 Jesús Navas: "Por este escudo hay que salir a por todas: ha faltado intensidad"
- 5 Así jugaron los futbolistas del Sevilla ante el Villarreal

El parque fotovoltaico más amplio grande de Guillena visto desde un campo de maíz recién recogido / JUAN CARLOS MUÑOZ

ANA S. AMENEIRO
11 Julio, 2021 - 05:30h

Cientos de hectáreas de tierras de cultivo de secano de los municipios de Sevilla que cuentan con grandes subestaciones eléctricas, como Alcalá, Guillena y Carmona, entre otros, se están alquilando a precios cada vez más altos para parques de energía solar fotovoltaica promovidos por fondos de inversión y multinacionales, en la mayoría de los casos de origen alemán, francés, británico, chino o coreano, que a

> REFLEXIONES:

- ¿Qué están haciendo las cooperativas para afrontar esta situación?
- ¿Cómo se están acercando a los jóvenes y adaptándose a las necesidades de los nuevos socios del futuro?
- ¿Qué fórmulas están desplegando para frenar el abandono de tierras?
- ¿Qué podemos hacer desde la Organización?

¿Qué estamos haciendo?

- > **Grupo de Trabajo estatal de jóvenes cooperativistas**



Integrado por jóvenes de 10 FUT

¿Qué estamos haciendo?



Catálogo de buenas prácticas para
el fomento del relevo generacional
y la movilización de tierras



¿Qué tipología de acciones incluye?

94

- 1. Acciones variadas para fomentar el relevo**
- 2. Acciones para frenar el abandono de tierras**



Acciones diversas para fomentar el relevo

70

1. Realización de estudios o informes
2. Acciones sensibilización, dinamización, formación o AT
3. Comisiones de Jóvenes
4. Fomento participación jóvenes en CCRR u otros órganos
5. Servicios de acompañamiento técnico, formación o apoyo financiero para jóvenes
6. Espacios Test Agrarios



Acciones diversas para movilizar tierras

24

1. Bolsas o Banco de tierras
2. Cooperativa compra o alquila tierras que vende/alquila/cede a socios, preferentemente jóvenes
3. Fórmula co-participación producción
4. Sección o división de explotación en común
5. CEC o Coop Trabajo Asociado
6. Secciones de servicios o de cultivo
7. Producción directa de la tierra



¿Quién las despliega?

1. Acciones que están desplegando las **FUTs**
2. Acciones que están desplegando **cooperativas**



Acciones que están desplegando las FUTs

- 1. Realización de estudios o informes (6)** > Diagnósticos, auditorías sociales, guías, publicaciones, Plan impulso
- 2. Acciones sensibilización, formación o AT a Jóvenes /coops (23)**> Artículos, boletines, videos, campañas, encuentros, campus/formación, Programas de AT, PE, Programa Cultiva...
- 3. Comisión de Jóvenes o GT (9)** AN, AR, AS, CLM, EX, GA, IBA, NA, VAL
- 4. Impulso de Iniciativas de gestión en común- movilización tierras (4)**> Acciones fomento, divulgación y AT a cooperativas.
- 5. Otras actividades formación (3)**> Proyectos europeos Erasmus+, FP dual Cooperativa, cursos incorporación



Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento del relevo

1. **Acciones sensibilización y comunicación desde cooperativas** > Campañas de comunicación, Jornadas de puertas abiertas, festivales, concursos...



Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento del relevo

2. **Comisiones de Jóvenes:** (cantera para CR)

- Covides (CAT)
- SAT COAGRAL (CLM)
- Cooperativa Montes Norte (CLM)
- Bodega Cuatro Rayas (Comisión Envero) (CyL)
- Alta Moraña (CyL)
- Cooperativa Dehesa Grande (CyL)
- Agrupación de Cooperativas Valle del Jerte (EX)
- Copreca (EX)



Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento del relevo

3. Fomento participación jóvenes en CCRR u otros órganos >

Planes de formación, acciones para promover participación

- **Coop d'Ivars (CAT):** Consejos rectores Junior
- **Coop La Viña (C. VAL):** Formación y entrenamiento (Figura del suplente joven) > Coop La Viña-C. Valenciana

Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento del relevo

4. Servicios de acompañamiento técnico, formación o apoyo financiero para jóvenes

➤ **COVAP (AN):**

- **“Training Farm”**: Formación teórico práctica con Cámara de Comercio de Córdoba, preparar especialistas en manejo de Ganadería de Vacuno de Leche > posibles futuros titulares.
- **Ayudar transición**: Asesoramiento jurídico fiscal a socios que van a hacer relevo para la definición del reparto de bienes entre herederos.
- **“Campus Innovation”**: Universitarios se formarán en disciplinas de innovación y en retos futuros a los que se enfrenta la Cooperativa (atraer talento joven).

Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento del relevo

- **La Palma (AN):** Formación hijos/as socios. “Invernadero de cristal” para dar formación, demos de maquinaria, etc., a jóvenes socios como no.
- **Escuela de pastores de la fundación Coprado (EX):** preparar profesionales o trabajadores cualificados manejo explotaciones ganaderas.
- **Cooperativa Cheste Agraria y Ribercamp-Coop Carlet (C.VAL):** potente paquete servicios

5. **Espacios Test Agrarios** > Fundación Coprado (EX)

Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento movilización tierras

1. Dinamización tierras:

- **Bolsas o Banco de tierras/**
 - **Cooperativa compra o alquila tierras que luego vende/alquila/cede a socios, preferentemente jóvenes**
- COPROHNIJAR (AND) > preparado 10 explot. cultivo ecológico > arrendamiento con opción de compra.
- Coop de Barbastro, Sariñena (AR), Cerealista El Arga (NA), etc.



Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento movilización tierras

4. **Fórmula co-participación producción y acompañamiento**>
Unió (CAT) 39 jóvenes/ 850ha y Camp Mallorquí (BAL)>
acuerdo a 3 bandas

5. **CEC o Coop Trabajo Asociado, Secciones de explotación en común, etc.**
 - C y León, I. Baleares y Murcia.
 - Cooperativa de Terra de Llevant (BAL): CEC joven agricultor.
Gestión de tierras de la administración en Parque Natural.

Acciones que están desplegando las Cooperativas

Fomento movilización tierras

6. Secciones de cultivo o de servicios

- C. Valenciana y en crecimiento general.
- AIRA (GAL) y CLAS (AS): servicios de apoyo al ganadero y de sustitución

7. Producción directa de la tierra por cooperativas

- Movilizando en muchas CCAA.
- Coop de Viver, Canso, Benaguasil, Coopego...
- Artajona (NA), asigna tierras a los socios que lo deseen por puntuación priorizando jóvenes.
- Cooperativa del Camp de Formentera (BAL): explotación agraria más grande de la isla. 100% en ecológico. Variedades autóctonas.
- Bodegas Gallegas: Viña Costeira /Martín Codax/ Condes de Albarei/Bodegas Eidosela

Nuestra Cátedra

<https://www.uv.es/catedra-cooperativas-agroalimentarias/es>



Cátedra de Cooperativas Agroalimentarias

La Cátedra de Cooperativas Agroalimentarias CAE-UV tiene proyección en todo el territorio nacional, y persig agroalimentario:

- » Fiscalidad cooperativa
- » Régimen jurídico cooperativo
- » Régimen económico de la cooperativa

La finalidad de la cátedra es la promoción de actividades formativas, culturales, de investigación y de extensión unive de las cooperativas agroalimentarias de España.

- ⇒ Guía para la constitución y funcionamiento de una sección de Explotación Comunitaria de la Tierra (2020)
- ⇒ Modelos innovadores para impulsar a las cooperativas agroalimentarias, evitar el abandono de explotaciones y fomentar el relevo generacional (2020)
- ⇒ Las cooperativas y la explotación comunitaria de la tierra: cuestiones de su régimen sustantivo y tributario (2022)
- ⇒ La gestión directa de explotaciones por cooperativas agroalimentarias (2023)

Seguiremos alimentando este catálogo y divulgando los casos para inspirar a las cooperativas para ponerse en acción.





Muchas Gracias

Cristina Garrido Chamorro
Gabinete de Dirección
garrido@agro-alimentarias.coop

Más información: www.agro-alimentarias.coop